Area di rischio	<u>Processo</u>	Livello di rischio	Misura di prevenzione	Responsabile del processo	INPUT	<u>OUTPUT</u>
		A. Concorsi	i e prove selettive (art. 24 DLGS 150/2009)			
Programmazione del reclutamento e gestione del personale.	Utilizzo non corretto delle risorse umane ed erronea attribuzione dei carichi di lavoro.	Medio, in quanto necessita una riorganizzazione degli Uffici. Violazione di norme, anche interne, per interesse/utilità	Utilizzo di criteri di trasparenza sugli atti di programmazione e dei criteri di reclutamento - Bando di concorso Adozione di un Regolamento aggiornato per il personale	Segreteria Generale	Bando di concorso Definizione degli obiettivi e dei criteri di valutazione	Assunzione Graduazione e quantificazione dei premi Progressione economica del dipendente
		<u>B. C</u>	Contratti pubblici (DLGS 163/2006)			
Programmazione: Redazione della documentazione d'appalto.	Violazione dei principi e delle regole nazionali e comunitari.	Medio, in quanto vengono affidati appalti per prestazioni ben note e, salvo residuali ipotesi, di importo inferiore alle soglie di rilevanza comunitaria.	Redazione della documentazione di gara da parte di persona diversa da quella che autorizza l'atto. Attività formative specifiche per gli addetti ai lavori.	Segreteria Generale	Bando e Iniziativa d'ufficio	Contratto d'appalto o servizio Affidamento della Prestazione
Selezione del contraente	Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa nazionale e comunitaria. Violazione delle norme procedurali Selezione "pilotata" e mancata rotazione.	Medio, in quanto vengono affidati appalti nelle esclusive ipotesi di stretta necessità, ma necessita una più stringente applicazione del principio di rotazione.	Consultazione tra gli uffici coinvolti nella redazione della documentazione d'appalto. Garanzia di partecipazione di più concorrenti possibili, evitando requisiti troppo restrittivi e/o mirati.	Segreteria Generale	Bando	Conferimento incarico
Verifica dell'aggiudicazione e stipula del contratto	Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa nazionale e comunitaria. Selezione "pilotata" mancata rotazione	Medio, in quanto vengono affidati appalti nelle esclusive ipotesi di stretta necessità.	Presenza di più funzionari nello svolgimento di procedure o procedimenti in esame, anche se la responsabilità del procedimento o del processo è affidata ad un unico funzionario.	Segreteria Generale	Bando	Aggiudicazione e Stipula del contratto
Esecuzione	Violazione delle regole e dei principi previsti dalla normativa nazionale e comunitaria.	Basso, in quanto vengono affidati appalti nelle esclusive ipotesi di stretta necessità.	Presenza del RUP, nei limiti delle proprie competenze professionali.	Segreteria Generale i	Bando	Predisposizione atti amministrativi

Rendicontazione	Violazione delle regole e dei principi previsti	Basso, in quanto	Presenza dell'Ufficio Contabilità, nei limiti delle	Segreteria Generale	Bando	Predisposizione atti
	dalla normativa nazionale e comunitaria.	vengono affidati appalti	proprie competenze professionali.			amministrativi
		nelle esclusive ipotesi di				
		stretta necessità.				

Area di rischio	<u>Processo</u>	Livello di rischio	Misura di prevenzione	Responsabile del processo	INPUT	<u>OUTPUT</u>				
	C. Provvedimenti ampliativi della sferagiuridica dei destinatari privi di effetto economico ed immediato per il destinatario									
Patrocini e sponsorizzazione ad iniziative professionali organizzate da enti, università, istituti, associazioni e altri enti privati o pubblici.	0 00	Medio, in quanto tali attività costituiscono oggetto di appositi regolamenti efficacemente attuati.	Verifica delle risultanze delle attività patrocinate e sponsorizzate. Dichiarazione dell'insussistenza di conflitto d'interessi ai sensi dell'articolo 6 bis della legge 241/1990.	Segreteria Generale	Iniziative d'ufficio o su istanza di parte	Concessione contributo				
Revisione e aggiornamento dell'albo o dell'elenco speciale.	Istruttoria incompleta ed arbitraria a vantaggio di alcuni iscritti.	Basso	Verifica della correttezza dei dati normativamente previsti ed, in particolare, delle sanzioni di cui si è a conoscenza.	Segreteria Generale	Iniziative d'ufficio	Segnalazione al Ministero della Giustizia per adozioni di azioni da intraprendere				

	E. Controlli, verifiche, ispezioni e sanzioni								
Effettuazione dei controlli pianificati.	Mancata e/o incompleta effettuazione.	Medio alto, in quanto il controllo è rimesso ad un solo soggetto.	Assegnazione delle funzioni di controllo a più funzionari. Adozione di un regolamento.	Segreteria Generale	Istanza di parte	Conferma attività espletate			
Erogazione di sanzioni.	Mancata e/o incompleta erogazione.	Medio basso, in quanto la funzione di erogazione è rimessa a più soggetti.	Adozione di un regolamento.	Segreteria Generale	Istanza di parte Iniziativa d'ufficio	Segnalazione al Ministero della Giustizia per adozioni di azioni da intraprendere			
Verifica su attività contabili.	Mancata predisposizione tempestiva del bilancio di previsione, gestione e rendicontazione, nonché delle scritture contabili obbligatorie.	Medio basso, in quanto il Revisore dei Conti vigila sulla corretta tenuta delle scritture contabili obbligatorie	Verifica dell'osservanza delle disposizioni regolamentarie e mediante il coinvolgimento di più funzionari e del Revisore dei Conti.	Segreteria Generale	Iniziativa d'ufficio e controllo finale del revisore dei conti	Approvazione o Segnalazione al Ministero della Giustizia per adozioni di azioni da intraprendere			
			F. Affari legali e contenzioso						
Gestione dei contenziosi.	Mancato aggiornamento sull'andamento dei contenziosi.	Medio basso, in quanto gli avvocati incaricati della rappresentanza e difesa dell'ente aggiornano tempestivamente gli uffici competenti.	Previsione di obblighi di aggiornamento tempestivo in sede di conferimento dell'incarico che risultino più stringenti in considerazione dell'aumento della platea degli Avvocati incaricati.	Segreteria Generale	iniziativa d'ufficio, ricorso o citazione di terzi	Decisione: di ricorrere, di resistere, di non ricorrere, di non resistere in giudizio, di transigere o meno.			

G, Attività specifiche per gli iscritti								
Formazione professionale continua		dei relativi crediti	Controlli a campione sull'attribuzione dei crediti ai professionisti, successivi allo svolgimento di un evento formativo, con verifiche periodiche sulla posizione complessiva relativa ai crediti formativi degli iscritti; Introduzione di adeguate misure di pubblicità e trasparenza legate agli eventi formativi dei Consigli nazionali e degli Ordini Regionali, preferibilmente mediante pubblicazione - nel sito internet istituzionale dell'ente organizzatore - dell'evento e degli eventuali costi sostenuti; Controlli a campione sulla persistenza dei requisiti degli "enti terzi" autorizzati all'erogazione della formazione.	Commissione APC	Iniziativa d'ufficio	Erogazione corsi di formazione		
Rilascio di pareri di congruità da partedegli Ordini Regionali.	Incertezza nei criteri di quantificazione degli onorari professionali. Effettuazione di una istruttoria lacunosa e/o parziale per favorire l'interesse del professionista. Valutazione erronea delle indicazioni in fatto e di tutti i documenti a corredo dell'istanza e necessari alla corretta valutazione dell'attività professionale.	Medio, non sono pervenute richieste	Necessità di un regolamento interno in coerenza con la l. 241/1990, ove non già adottato in base all'autonomia organizzativa degli enti, che disciplini la previsione di: a) Commissioni da istituire per le valutazioni dicongruità; b) specifici requisiti in capo ai componenti da nominare nelle Commissioni; c) modalità di funzionamento delle Commissioni; d) rotazione dei soggetti che istruiscono le domande; e) indicazioni delle modalità di organizzazione delle richieste, raccolta e rendicontazione, su richiesta, dei pareri di congruità rilasciati anche al fine di disporre di	Consiglio Ordine	Su instanza di parte	Delibera consiliare		

			parametri di confronto, eventualmente e se sostenibile, con una adeguata informatizzazione, nel rispetto della normativa in materia di tutela della riservatezza dei dati personali.			
		I. Gestione	delle <u>entrate, delle spese e del patrimonio.</u>			
Gestione delle entrate	Contabilità e bilancio. Fatturazione attiva.	Basso, in quanto trattasi di struttura non complessa e con pochi dipendenti.	Adeguati controlli sulle attività di: sovrafatturazione, fatturazioni di prestazioni non svolte o mancata fatturazione di attività svolte. Registrazioni di bilancio e rilevazioni non corrette e veritiere.	Segreteria Generale Revisore dei conti	Istanza d'ufficio	Approvazione bilanci e pubblicazione sul sito istituzionale.
Gestione delle spese	Contabilità e bilancio. Fatturazione passiva.	Basso, in quanto trattasi di struttura non complessa e con pochi dipendenti.	Sistemi controlli interni. Adeguati controlli sulle attività di: erogazionedei compensi dovuti e delle spesse effettuate, registrazioni di bilancio e rilevazioni non corrette e veritiere; liquidazione di fatture senza adeguata verifica della prestazione; pagamenti senza rispettare la cronologia nella presentazione delle fatture.	Segreteria Generale Revisore dei conti	Istanza d'ufficio	Approvazione bilanci e pubblicazione sul sito istituzionale.
Gestione del patrimonio (apparecchiature informatiche/Stampanti /apparati diversi)	Contabilità. Inventario.	Basso, in quanto trattasi di struttura non complessa e con pochi dipendenti.	Redazione procedura di inventario ed integrazione procedura di alienazione. Distorsione delle attività di gestione del patrimonio apparecchiature, o altri beni materiali. Effettuare registrazioni di bilancio e rilevazioni non corrette e veritiere. Condizioni di rottamazione dei beni.	Segreteria Generale	Istanza d'ufficio	Approvazione, erogazione ed acquisizione della fornitura.